



МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ
Мастер менаџмент у систему здравствене заштите
ДРУГИ СЕМЕСТАР

школска 2025/2026.

**ОТКРИВАЊЕ, ИСТРАГА, ОДВРАЋАЊЕ И ПРЕВЕНЦИЈА ПРЕВАРА У
ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА**



Предмет:

**ОТКРИВАЊЕ, ИСТРАГА, ОДВРАЋАЊЕ И ПРЕВЕНЦИЈА ПРЕВАРА У
ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА**

Предмет се вреднује са 2 ЕСПБ. Недељно има 4 часова активне наставе (2 часа предавања и 2 часа вежби– рад у малој групи).

НАСТАВНИЦИ И САРАДНИЦИ:

РБ	Име и презиме	Email адреса	звање
1.	Снежана Кнежевић	snezana.knezevic@fon.bg.ac.rs	Редовни професор
2.	Весна Богојевић Арсић	bogojevic-arsic.vesna@fon.bg.ac.rs	Редовни професор
3.	Стефан Милојевић	stefan.milojevic@fmm.kg.ac.rs	Ванредни професор
4.	Александра Митровић	aleksandra.stankovic@kg.ac.rs	Ванредни професор

СТРУКТУРА ПРЕДМЕТА:

Модул	Назив модула	Недеља	Предавања	Рад у малој групи (вежбе)	Наставник-руководилац модула
1	ОТКРИВАЊЕ, ИСТРАГА, ОДВРАЋАЊЕ И ПРЕВЕНЦИЈА ПРЕВАРА У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА	15	2	2	Стефан Милојевић
					$\Sigma 30+30=60$

ОЦЕЊИВАЊЕ:

АКТИВНОСТ У ТОКУ НАСТАВЕ: На овај начин студент може да стекне до 50 поена и то тако што ради два колоквијума и један семинарски за цео семестар.

ИСПИТ: На овај начин студент може да стекне до 50 поена на писменом испиту.

МОДУЛ		МАКСИМАЛНО ПОЕНА		
		активност у току наставе	завршни тест	Σ
1	ИДЕНТИФИКОВАЊЕ, ИСТРАГА И ПРЕВЕНЦИЈА ЗЛОУПОТРЕБА И ПРЕВАРА У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА	50	50	
	Σ	50	50	100

Завршна оцена се формира на следећи начин:

Да би студент положио предмет мора да стекне минимум 51 поен.

Да би студент стекао услов за излазак на испит, треба у оквиру предиспитних обавеза да стекне минимално 26 поена (50%+1).

Да би студент положио испит, треба на испиту да стекне минимално 26 поена (50%+1).

број освојених поена	оцена
0 - 50	5
51– 60	6
61– 70	7
71– 80	8
81– 90	9
91– 100	10

ЛИТЕРАТУРА:

назив уџбеника	аутори	издавач	библиотека
1. „Преварне радње у здравству и специфичности њиховог идентификовања“, поглавље у: А. Чудан и други (група аутора), Форензичко рачуноводство, истражне радње, људски фактор и примењени алати, уредник С. Кнежевић, стр. 199-216	С. Николовски, С. Милојевић, Ј. Цвијић	Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, 2021.	Има
2. „Преварне радње и злоупотребе у здравству“, поглавље у: Кнежевић и други (група аутора), Преварно финансијско извештавање: методе, студије случаја и истраге, стр. 255-355	С. Николовски, С. Милојевић, М. Адамовић, И. Марковић, Ј. Стојановић Алцараз, М. Милошевић	Предузеће за ревизију, рачуноводствене, финансијске и консалтинг услуге, Moodys Standards, д.о.о. Београд, 2022.	Има
3. Увод у финансијски менаџмент и рачуноводство здравствених организација	М. Адамовић, С. Милојевић, Н. Здравковић	Апотекарска установа „Здравље лек, Београд и Факултет медицинских наука Универзитета у Крагујевцу, 2023.	Има
4. Fraud examiners manual	J. T. Wells, N. S. Bradford, G. Geis, J. D. Gill, W. M. Kramer, J. D., Ratley, J. Robertson	Association of Certified Fraud Examiners, 2021.	Доступна у pdf форми
5. Healthcare Fraud: Auditing and Detection Guide, 2nd Edition	R. S. Busch	Wiley , 2012.	Доступна у pdf форми
6. Healthcare Fraud Investigation Guidebook, 1st Edition	C. E. Piper	Routledge, 2016.	Доступна у pdf форми

Сва предавања и материјал за рад у малој групи налазе се на сајту Факултета медицинских наука: www.medf.kg.ac.rs

ПРОГРАМ:

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 1 (ПРВА НЕДЕЉА):

ПОЈМОВНО ОДРЕЂИВАЊЕ ПРЕВАРЕ И ЗЛОУПОТРЕБЕ У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Врсте и специфичности здравствених организација• Дефинисање преваре• Дефинисање злоупотребе• Рачуноводствени принципи и корпоративне преваре• Ефекат преливања корпоративних превара на <i>peer</i> фирме	<ul style="list-style-type: none">• Пословни модели здравствених организација са анализом врста и специфичности здравствених организација

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 2 (ДРУГА НЕДЕЉА):

ТАКСОНОМИЈА ПРЕВАРА И ЗЛОУПОТРЕБА У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Врсте злоупотреба• Врсте превара• Типови корпоративних превара• Финансијске преваре и понашање индивидуалних инвеститора• Преваре у дигиталном окружењу	<ul style="list-style-type: none">• Примери злоупотреба и превара у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 3 (ТРЕЋА НЕДЕЉА):

УЛОГА МЕНАџМЕНТА У ИДЕНТИФИКОВАЊУ И ПРЕВЕНЦИЈИ ПРЕВАРНИХ И КОРУПТИВНИХ РАДЊИ И ДРУГИ АКТЕРИ

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Агенцијска теорија и преваре• Подршка менаџмента у идентификовању и превенцији преварних и коруптивних радњи• Други актери	<ul style="list-style-type: none">• Примери подршке менаџмента у превенцији превара у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 4 (ЧЕТВРТА НЕДЕЉА):

**ПОЧИНИОЦИ ПРЕВАРНИХ РАДЊИ И
ЗЛОУПОТРЕБА У ЗДРАВСТВУ**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Преваре од стране пружалаца здравствених услуга• Преваре од стране прималаца здравствених услуга• Преваре и понашање менаџмента: случајеви корпоративне преваре• Разумевање узрока и ефеката преваре топ (врховног) менаџмента• Интерне контроле и откривање превара менаџмента	<ul style="list-style-type: none">• Појединачни примери из праксе

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 5 (ПЕТА НЕДЕЉА):

**ПРЕВЕНЦИЈА ПРЕВАРНИХ РАДЊИ И
ЗЛОУПОТРЕБА У ЗДРАВСТВЕНИМ
ОРГАНИЗАЦИЈАМА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Важност превенције преварних радњи и злоупотреба• Различити приступи у превенцији преварних радњи	<ul style="list-style-type: none">• Пример система превенције превара у здравственој организацији

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 6 (ШЕСТА НЕДЕЉА):

**УЛОГА ЕТИКЕ У ПРЕВЕНЦИЈИ ЗЛОУПОТРЕБА
И ПРЕВАРА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Корпоративна култура и преваре• Етичка питања и превенција злоупотреба и превара	<ul style="list-style-type: none">• Појединачни примери из праксе

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 7 (СЕДМА НЕДЕЉА):

**ПРИСТУПИ И МОДЕЛИ ОТКРИВАЊА
ПРЕВАРА У ЗДРАВСТВЕНИМ
ОРГАНИЗАЦИЈАМА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Различити приступи у идентификовању превара (аналитички, хибридни и други)• Рацио анализа за идентификовање преварних радњи• <i>Beneish M-score</i> модел за идентификовање преварног финансијског извештавања• Примена Бенфордског закона у утврђивању превара• Други модели за откривање превара	<ul style="list-style-type: none">• Практична примена разних модела у откривању превара

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 8 (ОСМА НЕДЕЉА):

**РАЧУНОВОДСТВЕНА ФОРЕНЗИКА И ПРИМЕНА
EXCEL АЛАТА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Рачуноводствена форензика и анализа финансијске документације и извештаја • Примена <i>Excel</i> алата у рачуноводственој форензици 	<ul style="list-style-type: none"> • Практичан пример анализе финансијске документације и извештаја

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 9 (ДЕВЕТА НЕДЕЉА):

СПЕЦИФИЧНЕ КОНТРОЛЕ ЗА СПРЕЧАВАЊЕ ПРЕВАРА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • „Чврсте“ контроле • „Меке“ контроле • Друге контроле 	<ul style="list-style-type: none"> • Примери примене контролних механизма у здравственим организацијама

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 10 (ДЕСЕТА НЕДЕЉА):

**УПОТРЕБА САВРЕМЕНИХ ТЕХНОЛОГИЈА У СПРЕЧАВАЊУ И
ОТКРИВАЊУ ПРЕВАРА У ЗДРАВСТВЕНОЈ ЗАШТИТИ**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Превентивне технологије и смањење превара у здравственим службама • Преваре у дигиталном окружењу • Дигитализација и преваре 	<ul style="list-style-type: none"> • Практични примери дефинисања <i>anti-fraud</i> стратегија

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 11 (ЈЕДАНЕСТА НЕДЕЉА):

**СПРОВОЂЕЊЕ ИСТРАГЕ ПРЕВАРНИХ РАДЊИ
И ЗЛОУПОТРЕБА У ЗДРАВСТВЕНИМ
ОРГАНИЗАЦИЈАМА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Истраге преварних радњи и злоупотреба у здравственим организацијама: спровођење и критичне тачке у истрази • Мотиви и последице преварног преварног финансијског понашања • Финансијски скандали • Истраге других преварних радњи у здравственим организацијама 	<ul style="list-style-type: none"> • Представљање финансијских скандала и исхода судских поступака

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 12 (ДВАНАЕСТА НЕДЕЉА):

**ИЗРАДА ФОРЕНЗИЧКОГ ИЗВЕШТАЈА НА ОСНОВУ
ФИНАНСИЈСКИХ И ДРУГИХ ПОДАТАКА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Сврха израде форензичког извештаја на основу финансијских и других података • Оквир за израду форензичког извештаја на основу финансијских и других података 	<ul style="list-style-type: none"> • Пример израде форензичког извештаја

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 13 (ТРИНАЕСТА НЕДЕЉА):

ДЕФИНИСАЊЕ И МЕТОДЕ ПРАЊА НОВЦА

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Дефинисање прања новца• Методе прања новца	<ul style="list-style-type: none">• Примери из судске праксе

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 14 (ЧЕТРНАЕСТА НЕДЕЉА):

**ДЕТЕКЦИЈА И ПРЕВЕНЦИЈА ПРАЊА НОВЦА У
ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Детекција и последице прања новца• Превенција прања новца	<ul style="list-style-type: none">• Студије случајева: детекција прања новца

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 15 (ПЕТНАЕСТА НЕДЕЉА):

**ПРАВНИ АСПЕКТИ КОЈИ СЕ ОДНОСЕ НА ЗЛОУПОТРЕБЕ, ПРЕВАРЕ, ПРАЊЕ НОВЦА И
КОРУПЦИЈУ У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА**

предавања 2 часа	вежбе 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Законска регулатива• Професионална регулатива	<ul style="list-style-type: none">• Студија случаја: примена професионалне регулативе

РАСПОРЕД ПРЕДАВАЊА

--

РАСПОРЕД ДОН

