



МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ
Мастер менаџмент у систему здравствене заштите
ДРУГИ СЕМЕСТАР

школска 2025/2026.

ФИНАНСИЈСКИ МЕНАѢМЕНТ У СИСТЕМУ ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ



Предмет:

ФИНАНСИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ У СИСТЕМУ ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ

Предмет се вреднује са 2 ЕСПБ. Недељно има 4 часова активне наставе (2 часа предавања и 2 часа рада у малој групи).

НАСТАВНИЦИ И САРАДНИЦИ:

РБ	Име и презиме	Email адреса	звање
1.	Милена Јакшић	milenaj@kg.ac.rs	Редовни професор
2.	Марко Славковић	mslavkovic@kg.ac.rs	Редовни професор

СТРУКТУРА ПРЕДМЕТА:

Модул	Назив модула	Недеља	Предавања	ДОН	Наставник-руководилац модула
1	Финансијски менаџмент у систему здравствене заштите	15	2	2	Милена Јакшић Марко Славковић
					$\Sigma 30+30=60$

ОЦЕЊИВАЊЕ:

АКТИВНОСТ У ТОКУ НАСТАВЕ: На овај начин студент може да стекне до 70 поена и то тако што ради два колоквијума и један семинарски за цео семестар.

ИСПИТ: На овај начин студент може да стекне до 30 поена и то тако што добије два испитна питања од којих свако питање носи по 15 поена.

МОДУЛ		МАКСИМАЛНО ПОЕНА		
		активност у току наставе	завршни тест	Σ
1	Финансијски менаџмент у систему здравствене заштите	70	30	
	Σ	70	30	100

Завршна оцена се формира на следећи начин:

Да би студент положио предмет мора да стекне минимум 51 поен.

Да би студент стекао услов за излазак на испит, треба у оквиру предиспитних обавеза да стекне минимално 26 поена (50%+1).

Да би студент положио испит, треба на испиту да стекне минимално 26 поена (50%+1).

број освојених поена	оцена
0 - 50	5
51– 60	6
61– 70	7
71– 80	8
81– 90	9
91– 100	10

ЛИТЕРАТУРА:

назив уџбеника	аутори	издавач	библиотека
Финансијски менаџмент	Н. Жаркић, Јоксимовић, С. Бенковић, М. Милосављевић	Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, 2013.	Има
Healthcare Finance and Financial Management	P. Mary	DEStech Publications Inc, 2014.	Има
Introduction to the Financial Management of Healthcare Organizations	M. Nowicki	Health Administration Press, 2017.	Има

Сва предавања и материјал за рад у малој групи налазе се на сајту Факултета медицинских наука:www.medf.kg.ac.rs

ПРОГРАМ:

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 1 (ПРВА НЕДЕЉА):

УВОД У ФИНАНСИЈСКИ МЕНАѢМЕНТ

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Финансијски систем као елемент економског система.• Формирање понуде и тражње финансијских средстава.• Процес финансијског менаѢмента.	<ul style="list-style-type: none">• Организација финансијског система.• Улоге финансијског менаѢра и групе менаѢрских послова у савременим условима привређивања.

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 2 (ДРУГА НЕДЕЉА):

ПОСЛОВНО И ФИНАНСИЈСКО ОКРУЖЕЊЕ

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Карактеристике савремених финансијских токова.• Банкарски версус тржишно оријентисани финансијски системи.• Концепт временске вредности новца.	<ul style="list-style-type: none">• Карактеристике алтернативних финансијских структура.• Утицај структуре финансијског система на економски раст.

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 3 (ТРЕЋА НЕДЕЉА):

АЛТЕРНАТИВНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Краткорочни извори финансирања.• Дугорочни извори финансирања.	<ul style="list-style-type: none">• Новац, камата и каматна стопа – обрачун каматних стопа.• Предвиђање кретања каматних стопа.

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 4 (ЧЕТВРТА НЕДЕЉА):

ФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Основни циљеви финансијског извештавања.• Сврха финансијског извештавања.• Врсте финансијских извештаја.	<ul style="list-style-type: none">• Састављање биланса стања и успеха – практични примери .

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 5 (ПЕТА НЕДЕЉА):

РИЗИК И ОДЛУКЕ О ИНВЕСТИРАЊУ

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none">• Врсте и карактеристике ризика.• Диверзификација у функцији смањења ризика инвестирања.	<ul style="list-style-type: none">• Управљање ризицима на примерима здравствених установа.

- Стратегије управљања ризицима инвестиционог пројекта.

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 6 (ШЕСТА НЕДЕЉА):

ФИНАНСИЈСКО ПЛАНИРАЊЕ, БУЏЕТИРАЊЕ И ПРЕДВИЂАЊЕ

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Планирање као базична активност управљања. • Појам и функције финансијског планирања. • Буџетирање и предвиђање. 	<ul style="list-style-type: none"> • Практични примери финансијског планирања и предвиђања у здравственим установама..

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 7 (СЕДМА НЕДЕЉА):

ПОЛИТИКА ИНВЕСТИРАЊА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Класификација инвестиција. • Карактеристике инвестиционих одлука. 	<ul style="list-style-type: none"> • Примери активних и пасивних инвестиционих стратегија.

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 8 (ОСМА НЕДЕЉА):

ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Евалуација финансијских перформанси. • Системи мерења перформанси. • Контрола пословних перформанси. 	<ul style="list-style-type: none"> • Практични примери мерења пословних перформанси.

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 9 (ДЕВЕТА НЕДЕЉА):

ИСПЛАТИВОСТ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Метод нето садашње вредности • Метод интерне стопе приноса • Метод периода повраћаја инвестиционих улагања 	<ul style="list-style-type: none"> • Практичан пример

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 10 (ДЕСЕТА НЕДЕЉА):

ИСПЛАТИВОСТ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Исплативост улагања у замену фиксне имовине • МАРП метода 	<ul style="list-style-type: none"> • Практичан пример

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 11 (ЈЕДАНЕСТА НЕДЕЉА):

ДИНАМИКА ТРОШКОВА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
------------------	------------

- Фиксни трошкови
- Варијабилни трошкови
- Релативно фиксни трошкови

- Класификација трошкова на примеру здравствених установа

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 12 (ДВАНАЕСТА НЕДЕЉА):

УПРАВЉАЊЕ ТРОШКОВИМА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Тотално управљање трошковима (ТСМ приступ) 	<ul style="list-style-type: none"> • Примена метода на примеру здравствених установа

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 13 (ТРИНАЕСТА НЕДЕЉА):

УПРАВЉАЊЕ ТРОШКОВИМА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Управљање трошковима засновано на активностима 	<ul style="list-style-type: none"> • Демонстрација приступа управљања трошковима заснованим на активностима на примеру здравствене установе

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 14 (ЧЕТРНАЕСТА НЕДЕЉА):

УПРАВЉАЊЕ ТРОШКОВИМА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Рационализација трошкова 	<ul style="list-style-type: none"> • Идентификација могућности рационализације трошкова на примеру здравствених установа

НАСТАВНА ЈЕДИНИЦА 15 (ПЕТНАЕСТА НЕДЕЉА):

ФОРМИРАЊЕ ЦЕНА ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА

предавања 3 часа	ДОН 2 часа
<ul style="list-style-type: none"> • Формирање цена засновано на АВС приступу управљања трошковима 	<ul style="list-style-type: none"> • Примена на примеру здравствених установа

РАСПОРЕД ПРЕДАВАЊА

--

РАСПОРЕД ДОН

