



РЕПУБЛИКА СРБИЈА

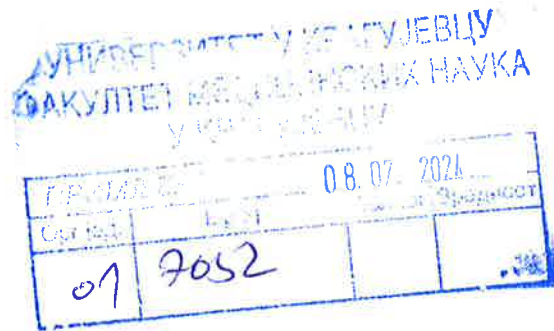
Национално тело за акредитацију  
и обезбеђење квалитета у високом образовању

Број: 612-00-00060/4/2024-03

Датум: 18.06.2024. године

Булевар Михајла Пупина 2

Београд



На основу члана 23. став 9. тачка 1) Закона о високом образовању („Службени гласник РС” бр. 88/17, 27/18 - др. закон, 73/18, 67/19, 6/20 - др. закон, 11/21- Аутентично тумачење, 67/21 - др. закон, 67/21, 76/23) и Решења Комисије за акредитацију број 612-00-00060/3/2024-03 од 18.06.2024. године, Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању издаје

## У В Е Р Е Њ Е

### о акредитацији студијског програма

**Мастер академске студије (МАС) „Мастер менаџмент у систему здравствене заштите”** за који је Захтев за акредитацију поднела високошколска установа **Факултет медицинских наука, Универзитет у Крагујевцу**, са седиштем у Крагујевцу, у улици Светозара Марковића бр. 69, ПИБ: 101042779, Матични број: 07345496.

Имајући у виду да је Установа испунила све стандарде за акредитацију студијског програма прописане Правилником о стандардима и поступку за акредитацију **ИМТ студијског програма** („Сл. гласник РС” бр. 13/19, 1/21, 19/21, 51/23, 102/23), студијски програм **мастер академске студије (МАС) „Мастер менаџмент у систему здравствене заштите”** је акредитован у у оквиру образовно-научног поља: Медицинске науке (научна област: **Медицинске науке**) и образовно-научног поља: Друштвено-хуманистичке науке (научна област: **Менаџмент и пословна економија**), за упис **45 (четрдесет пет)** студената на прву годину студија у седишту Установе, са називом дипломе **Мастер менаџер у систему здравствене заштите**, за извођење наставе на српском језику.

Достављено:

- Високошколској установи
- Архиви НАТ-а

В. Д. ДИРЕКТОРА  
  
Проф. др Ана Шијачки



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
Национално тело за акредитацију  
и обезбеђење квалитета  
у високом образовању  
Комисија за акредитацију  
и проверу квалитета  
Број: 612-00-00060/3/2024-03  
Датум: 18.06.2024. године  
Булевар Михајла Пупина 2  
Београд

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ  
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА  
У КРАГУЈЕВЦУ

ПРИМЛЕНО	08.07.2024	
Орг. јед.	Број	Вредност
01	7050	

На основу члана 21. став 1. тачка 1) Закона о високом образовању („Службени гласник РС” бр. 88/17, 27/18 - др. закон, 73/18, 67/19, 6/20 - др. закон, 11/21- Аутентично тумачење, 67/21 - др. закон, 67/21, 76/23) Комисија за акредитацију и проверу квалитета, на седници одржаној 18.06.2024. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

### о акредитацији студијског програма

Утврђује се да **Факултет медицинских наука, Универзитет у Крагујевцу**, са седиштем у Крагујевцу, у улици Светозара Марковића бр. 69, ПИБ: 101042779, Матични број: 07345496, испуњава прописане стандарде за акредитацију **ИМТ студијског програма мастер академске студије (МАС) „Мастер менаџмент у систему здравствене заштите”**, у оквиру образовно-научног поља: Медицинске науке (научна област: **Медицинске науке**) и образовно-научног поља: Друштвено-хуманистичке науке (научна област: **Менаџмент и пословна економија**), за упис **45 (четрдесет пет)** студената на прву годину студија у седишту Установе, са називом дипломе **Мастер менаџер у систему здравствене заштите**, за извођење наставе на српском језику.

На основу овог решења, Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању издаће уверење о акредитацији студијског програма из става 1. овог решења.

### Образложење

Високошколска установа **Факултет медицинских наука, Универзитет у Крагујевцу** (у даљем тексту: ВШУ), са седиштем у Крагујевцу, у улици Светозара Марковића бр. 69, је дана 19.03.2024. године поднела Захтев за акредитацију студијског програма **мастер академске студије (МАС) „Мастер менаџмент у систему здравствене заштите”**, у даљем тексту: СП, под бројем 612-00-00060/2024-03.

У складу са чланом 21. став 2. тачка 1) Закона о високом образовању, Комисија за акредитацију и проверу квалитета (у даљем тексту: Комисија) образовала је поткомисију за образовно-научно поље медицинске науке (у даљем тексту: Поткомисија) ради утврђивања чињеница од значаја за доношење одлука о Захтеву за акредитацију.

Комисија је на седници одржаној 23.04.2024. године усвојила предлог Поткомисије за образовно-научно поље медицинске науке (у даљем тексту: Поткомисија) за именовање Рецензентске комисије која је именована Одлуком директора Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању, број 612-01-00444/2024-01 од 23.04.2024. године.

Рецензентска комисија (у даљем тексту: РК) утврдила је чињенице од значаја за доношење одлуке о акредитацији СП увидом у поднету документацију и непосредним увидом у рад ВШУ. РК је дана 13.06.2024. године посетила ВШУ и након посете сачинила коначни Извештај на српском и сажетак на енглеском језику, који укључује и оправдане примедбе ВШУ, као и оцену квалитета анализираних СП, и поднела га је Поткомисији на разматрање. На основу Извештаја РК, Поткомисија је утврдила предлог одлуке о акредитацији СП (у даљем тексту: Предлог) у коме је констатовала да су испуњени стандарди за акредитацију прописани Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС”, бр. 13/19, 1/21, 19/21, 51/23, 102/23) и предложила је Комисији да донесе решење о акредитацији студијског програма **мастер академске студије (МАС) „Мастер менаџер у систему здравствене заштите”**.

На основу Извештаја РК, Предлога Поткомисије и увида у поднету документацију за акредитацију СП, констатовано је да је ВШУ доставила потребну документацију за акредитацију и утврђена је испуњеност прописаних стандарда за акредитацију СП, сваког појединачно, што је документовано релевантним чињеницама, и то:

#### **Стандард 1: Структура студијског програма**

Студијски програм траје 1 годину или 2 семестра, односно вреди 60 ЕСПБ. Структура курикулума обухвата распоред предмета по семестрима, фонд часова активне наставе и ЕСПБ бодове. Сви предмети су једносеместрални. Укупно је предвиђено постојање 9 обавезних и 5 изборних предмета и интегрише обавезну реализацију стручне праксе, као и полагање предмета Завршни мастер рад – истраживање и Завршни мастер рад – израда и одбрана (који припадају групи обавезних предмета). Од понуђених 5 изборних предмета студент бира 1 који ће похађати. Настава по предметима на студијском програму је подељена у 2 блока и реализује се кроз предавања, вежбе, друге облике наставе и стручну праксу. Стручну праксу студент обавља под руководством наставника - координатора за стручну праксу. Вредност Завршног мастер рада – истраживање износи 2 ЕСПБ, а Завршног мастер рада – израда и одбрана, 4 ЕСПБ. Завршни рад се реализује под руководством ментора кога именује надлежно веће.

Студијски програм садржи све елементе предвиђене Законом и стандардима; структура студијског програма одговара захтевима стандарда, у погледу назива, циљева, исхода учења, услова уписа, начина извођења, услова преласка са других студијских програма. Циљеви студијског програма усклађени са исходима учења.

**Стандард је испуњен.**

## **Стандард 2: Сврха студијског програма**

Сврха овог ИМТ студијског програма је образовање студената у области менаџмента у систему здравствене заштите на нивоу мастер академских студија које обезбеђује стицање знања и вештина потребних за: 1) потребе за професионалним знањима у области менаџмента у здравственој заштити и 2) наставак образовања у оквирима светског образовног простора. Намењен је професионалцима који желе да науче улогу глобалног менаџмента у здравственом сектору, било да је у питању приватна индустрија (фармацеутска, медицински уређаји и биотехнолошке компаније), владине и међународне организације или пружаоци здравствених услуга. Ригорозан и фокусиран приступ се комбинује са глобалном визијом за проширење хоризонта управљања здравственом заштитом свих актера који послују у овом сектору.

Студенти треба да савладају одређене области значајне за здравствену струку, да савладају вештине и методе истраживања у датим областима, те да се оспособе за самосталан рад у области менаџмента у здравству. Овакав програм треба да оформи стручњаке који ће професионално и компетентно обављати посао у области специфичних здравствених дисциплина и даље унапређивати здравствену струку. Свршени студент је оспособљен да разуме националне, европске и међународне законске прописе у области менаџмента у здравству и да их примени у пракси по завршетку школовања.

**Стандард је испуњен.**

## **Стандард 3: Циљеви студијског програма**

Општи циљеви студијског програма су усмерени на стицање академских вештина и специфичних знања (компетенција) у складу са текућом светском праксом за студије „Менаџмент у систему здравствене заштите“ на нивоу мастер академских студија. Циљ је стицање знања из основа менаџмента у здравству, пословних специфичности у пружању здравствене заштите, и основних фундаменталних пословних способности и њиховој тренутној примени у здравственим организацијама.

Специфични циљеви су:

- обезбеђивање компетентних експерта у области јавног здравља
- обезбеђивање ефикасних менаџера у систему здравствене заштите

Циљеви студијског програма су усклађени са задацима Установе, студијски програм омогућава стицање компетенција и вештина које су у складу са циљевима студијског програма.

**Стандард је испуњен.**

## **Стандард 4: Компетенције дипломираних студената**

Опште способности:

- управљање и руковођење здравственим организационим јединицама и установама
- планирање и менаџмент људских ресурса и организовање процеса рада
- уочавање и исправно решавање професионалних етичких дилема.

Предметно-специфичне способности:

- упознавање квантитативних и квалитативних метода прикупљања података
- вештина стварања тима и лидерства, као и унапређивање сопствених вештина комуницирања
- решавања конкретних проблема управљања здравственим системима правилним коришћењем поступака и процедура

- употребе информационо – комуникационих технологија у овладавању знањима одговарајућег подручја

Савладавањем наставног плана и програма студенти стичу не само одговарајућа знања везана за теоријско разумевање предмета, већ такође и специфичне вештине односно способности и компетенције везане за практичну и оперативну примену тих знања, знање како да обезбеде да њихове организације добију најбољу могућу медицинску, оперативну, логистичку, правну и финансијску подршку како би подмирили потребе пацијената, њихових породица и локалних заједница.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 5: Курикулум**

Структура курикулума, односно распоред и садржај предмета и теоријска покривеност су конципиране тако да се успешно остваре циљеви програма и усаглашена је са потребама формирања високостручних људи у области менаџмента у систему здравствене заштите. У курикулуму је дефинисан опис сваког предмета који садржи назив, тип предмета, годину и семестар студија, број ЕСПБ бодова, циљ курса са очекиваним исходима, знањима и компетенцијама, предуслове за похађање предмета, садржај предмета, препоручену литературу, методе извођења наставе, начин провере знања и оцењивања, као и друге податке.

Наставни план и програм мастер академског студијског програма Менаџмент у систему здравствене заштите омогућава студентима да стекну напредна знања из интердисциплинарне области у оквиру поља медицинских наука, менаџмента и пословне економије, као и за самостално обављање научно истраживачке делатности у наведеним областима. Студент завршава студије изразом и одбраном завршног мастер рада. Завршни рад се презентује у облику писаног документа, а одбрана завршног рада је усмена и јавна. Завршни рад се оцењује по следећим елементима: комплексност теме, квалитет израде и квалитет одбране. Студент се охрабрује да резултате свог завршног рада јавно публикује на научно-стручним скуповима и/или у научно-стручним публикацијама. Стручна пракса (3 ЕСПБ) је исказана као посебан предмет са циљем да се у настави што верније симулирају услови на радном месту и да се студенти оспособе да одговоре реалним условима рада.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 6: *Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма***

Установа је доставила прилоге курикулума акредитованих иностраних студијских програма са којима је овај студијски програм усклађен:

1. Ghent University. Faculty of Medicine and Health Sciences. Master of Science in Health Care Management and Policy:  
<https://studiekiezer.ugent.be/2024/master-of-science-in-health-care-management-and-policy>,
2. University of Hamburg. Faculty of Business, Economics and Social Sciences. Master of Science in Health Economics and Health Care Management: Master of International Health Care Management, Economics and Policy:  
<https://www.wiso.uni-hamburg.de/en/studienbuero-sozialoekonomie/studiengaenge/msc-hehcm.html> и
3. University of Milan. Management of health systems and organisations:

<https://www.unimi.it/en/education/master-programme/management-health-systems-and-organisations>.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 7: Упис студената**

Конкурс за упис студената – садржи Конкурс за упис на мастер академске студије – Мастер менаџмент у систему здравствене заштите у коме се могу пронаћи информације о броју студената који се уписује на одређени студијски програм, висини школарине, условима за упис, мерилима за утврђивање редоследа кандидата, информације о поступку спровођења конкурса, начину и року за подношење приговора на утврђени редослед кандидата, списак потребних докумената који подносе кандидати који остваре право на упис, као и остале неопходне информације.

Број студената који се уписује на одговарајући студијски програм утврђен је на основу расположивих просторних и кадровских могућности високошколске установе. Врсте знања, склоности и способности које се проверавају при упису одговарају природи студијског програма и начини те провере одговарају карактеру студијског програма и објављени су у конкурссу.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 8: Оцењивање и напредовање студената**

Збирна листа поена по предметима које студент стиче кроз рад у настави и полагањем предиспитних обавеза као и на испиту – садржи табелу са називима предмета, бројем поена које студент остварује присуством на настави, предиспитним обавезама и на завршном испиту. Статистички подаци о напредовању студената на студијском програму – садржи табелу где се могу видети информације о броју студената који су уписали студијски програм у текућој години, број студената који су одустали и информације о просечној оцени студената који студирају на студијском програму у текућој школској години.

Сваки појединачни предмет у програму има одређени број ЕСПБ бодова који студент остварује када са успехом положи испит. Број ЕСПБ бодова утврђује се на основу радног оптерећења студената у савлађивању одређеног предмета и применом јединствене методологије високошколске установе за све студијске програме. Успешност студената у савлађивању одређеног предмета континуирано се прати током наставе и изражава се поенима. Максимални број поена које студент може да оствари на предмету је 100. Студент стиче поене на предмету кроз рад у настави и испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита. Минимални број поена које студент може да стекне испуњавањем предиспитних обавеза током наставе је 30, а максимални 70, што је у складу са Законом о високом образовању.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 9: Наставно особље**

Број ангажованих наставника на овом студијском програму је 17, док је минимално потребан број наставника 2,5 (15 часова предавања недељно/6), чиме је стандард потребног броја наставника испуњен. Просечно оптерећење наставника на овом студијском програму је 1,34 часова активне наставе недељно, а највеће појединачно оптерећење је 2,36 часова активне наставе недељно, што је у складу са стандардом да највеће појединачно оптерећење наставника на студијском програму не може бити веће од 6 часова недељно, са 20%

толеранције. Највеће појединачно оптерећење наставника на свим високошколским установама 11,30 часова недељно, што је у складу са стандардом да ангажовање на свим високошколским установама по појединачном наставнику није веће од 12 часова активне наставе недељно. Од укупног броја часова активне наставе предавања на студијском програму 70% изводе наставници у радном односу са пуним радним временом (10,5/15,0 часова недељно), што је у складу са стандардом да од укупног броја часова активне наставе предавања на студијском програму најмање 70% изводе наставници у радном односу са пуним радним временом.

Број ангажованих сарадника на овом студијском програму је 3, док је минимално потребан број сарадника 2,65 (26,5 часова вежби недељно/10), чиме је стандард потребног броја сарадника испуњен. Просечно оптерећење сарадника на овом студијском програму је 2,13 часова недељно, а највеће појединачно оптерећење је 3 часа недељно, што је у складу са стандардом да највеће појединачно оптерећење сарадника на студијском програму не може бити веће од 10 часова активне наставе недељно, са толеранцијом 20%. Највеће појединачно оптерећење сарадника на свим високошколским установама је 14,25 часова недељно, што је у складу са стандардом да ангажовање на свим високошколским установама по појединачном сараднику није веће од 16 часова активне наставе недељно.

На реализацији студијског програма мастер академских студија „Менаџмент у систему здравствене заштите“ ангажовано је 12 наставника са пуним радним временом и 7 са допунским радом, од чега 9 у звању редовног професора, 8 у звању ванредног професора и 2 доцента, што задовољава услове стандарда да најмање 80% укупног броја наставника у радном односу са пуним радним временом мора имати наставна звања, а на мастер студијама сви морају имати докторате. Од три ангажована сарадника два су асистенти, а један је асистент са докторатом.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 10: Организациона и материјална средства**

За извођење студијског програма обезбеђују се одговарајући људски, просторни, техничко-технолошки, библиотечки и други ресурси који су примерени карактеру студијског програма и предвиђеном броју студената. За извођење овог студијског програма предвиђено је коришћење простора са најмање 4 м<sup>2</sup> бруто простора по студенту, односно 2 м<sup>2</sup> за извођење наставе по сменама. Факултет медицинских наука поседује амфитеатар, учионице, лабораторије и сличне просторије за извођење наставе, библиотечки простор и читаоницу. Факултет такође обезбеђује сву потребну техничку и информациону опрему за савремено извођење наставе.

Факултет медицинских наука је доставио листу библиотечких јединица релевантних за студијски програм, листу уџбеника доступних студентима на студијском програму и податке о покривености обавезних предмета литературом (књигама, збиркама, практикумима) која се налазе у библиотеци или је има у продаји. У оквиру Књиге предмета додата је, после примедбе РК, литература предметних наставника за одређене предмете (Теорија и принципи рачуноводства здравствених организација; Финансијска анализа здравствених организација; Теорија ревизије здравствених организација; Откривање, истрага одвраћање и превенција превара у здравственим организацијама).

**Стандард је испуњен.**

### **Стандард 11: Контрола квалитета**

Контрола квалитета студијског програма спроводи се редовно и систематично путем самовредновања и спољашњом провером квалитета. Студенти интегрисаних академских студија медицине, фармације и стоматологije перманентно учествују у обезбеђењу и унапређењу квалитета. Студенти су редовни чланови подкомисија Комисије за квалитет за проверу квалитета разних сегмената рада Факултета. Периодичним анкетирањем указују на потенцијалне слабости и предлажу корективне мере. На основу достављених релевантних прилога уз стандарде за акредитацију овог студијског програма, као и на основу текста Извештаја о самовредновању Установе, Факултет медицинских наука Универзитета у Крагујевцу располаже ресурсима за праћење квалитета студијских програма кроз периодичну спољашњу и унутрашњу проверу у дугорочном периоду.

**Стандард је испуњен.**

### **Стандард 14: ИМТ (интердисциплинарни, мултидисциплинарни и трансдисциплинарни) студијски програм**

Факултет медицинских наука Универзитета у Крагујевцу је акредитована високошколска установа и научно-истраживачка организација. Студијски програм „Менаџмент у систему здравствене заштите“ има интердисциплинарни, мултидисциплинарни и трансдисциплинарни карактер, комбинујући медицинске и економске науке. При томе ова Школа обезбеђује 70% адекватног и компетентног наставног кадра потребног за реализацију студијског програма.

Бодовна вредност сваког предмета исказана у складу са европским системом преноса бодова (ЕСПБ) из прве главне области (медицинске науке, укупно 42 ЕСПБ) је следећа:

1. Базичне вештине у информатици (обавезни предмет, ЕСПБ: 6)
2. Стручна пракса (обавезни предмет, ЕСПБ: 3)
3. Завршни мастер рад - истраживање (обавезни предмет, ЕСПБ: 3)
4. Завршни мастер рад - израда и одбрана (обавезни предмет, ЕСПБ: 4)
5. Методологија научних истраживања (обавезни предмет, ЕСПБ: 7)
6. Здравствено и пословни информациони системи (обавезни предмет, ЕСПБ: 6)
7. Евалуација и планирање здравствених сервиса (обавезни предмет, ЕСПБ: 4)
8. Квантитативне методе за здравствене организације (обавезни предмет, ЕСПБ: 4)
9. Политика и систем здравствене заштите (обавезни предмет, ЕСПБ: 5)

Бодовна вредност сваког предмета исказана у складу са европским системом преноса бодова (ЕСПБ) из друге главне области (економске науке, ЕСПБ: 18) је следећа:

1. Теорија и принципи рачуноводства здравствених организација (обавезни предмет, ЕСПБ: 5)
2. Финансијска анализа здравствених организација (обавезни предмет, ЕСПБ: 5)
3. Економија у здравству (обавезни предмет, ЕСПБ: 4)
4. Финансијски менаџмент у систему здравствене заштите (изборни предмет, ЕСПБ: 4)
5. Теорија ревизије здравствених организација (изборни предмет, ЕСПБ: 4)
6. Менаџмент људским ресурсима и вештине комуницирања (изборни предмет, ЕСПБ: 4)
7. Микроекономија – општа и финансијска економија у здравству (изборни предмет, ЕСПБ: 4)



8. Откривање, истрага, одвраћање и превенција превара у здравственим организацијама (изборни предмет, ЕСПБ: 4)

Након завршених студија студент стиче (стручни, академски, научни) назив мастер менаџер у систему здравствене заштите.

**Стандард је испуњен.**

**ПРЕПОРУКЕ:**

- да доследно прати и подстиче рад наставника на унапређењу својих компетенција
- да прати и осавременује литературу на свим предметима
- да настави са континуираним праћењем квалитета студијског програма
- да успостави ближу сарадњу са послодавцима у циљу добијања информација о потребама тржишта за одређеном области знања и вештина

На основу наведеног, поступајући у складу са чланом 21. став 1. тачка 1) Закона о високом образовању, којим је прописано да Комисија одлучује о захтеву за акредитацију и спроводи поступак акредитације установа и студијских програма у области високог образовања, Комисија је на седници одржаној 18.06.2024. године једногласно одлучила као у диспозитиву овог решења.

**Упутство о правном средству:** Против овог Решења може се уложити жалба Комисији за одлучивање по жалбама Националног акредитационог тела, преко Комисије за акредитацију и проверу квалитета, у року од 15 дана од дана пријема.

Достављено:

- Високошколској установи
- Архиви НАТ-а

ПРЕДСЕДНИК



проф. др Милорад Милованчевић